



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

MAPA DE RISCOS

OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA CONFECCÃO, MONTAGEM E INSTALAÇÃO DE MÓVEIS PLANEJADOS, PARA ATENDER A DEMANDA DAS SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SORRISO-MT.

ETAPA: FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA		
(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor		
() Gestão do Contrato		
RISCO: ESPECIFICAÇÃO INSUFICIENTE DO OBJETO		
PROBABILIDADE:	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO:	() Baixa (x) Média () Alta	
DANO:	Contratação e execução deficiente do objeto.	
AÇÃO PREVENTIVA:	Verificar se o objeto foi especificado adequadamente, contemplando unidade de medida, quantidade, prazo de início e conclusão.	
RESPONSÁVEL:	Setor de Planejamento de Aquisição.	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Revisão e complementação das informações.	
RESPONSÁVEL:	Setor de Planejamento de Aquisição.	

ETAPA: ELABORAÇÃO DOS ESTUDOS PRELIMINARES		
(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor		
() Gestão do Contrato		
RISCO: ESTUDOS PRELIMINARES DEFICIENTES.		
PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta	
DANO:	Procedimento de contratação fracassado, deserta ou contratação deficiente, gastos com processo de compra ineficiente.	
AÇÃO PREVENTIVA:	Elaborar checklist que contemple, no que couber, os requisitos necessários para prevenção.	
RESPONSÁVEL:	Setor de Planejamento de Aquisição.	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Corrigir possíveis deficiências caso sejam detectadas nos estudos preliminares.	
RESPONSÁVEL:	Setor de Planejamento de Aquisição.	

ETAPA: ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA		
(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor		
() Gestão do Contrato		
RISCO: Falha na elaboração do termo de referência.		
PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta	



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta
DANO:	Procedimento de contratação fracassado, deserta ou contratação deficiente, gastos com processo de compra ineficiente (caso se efetive).
AÇÃO PREVENTIVA:	Elaborar checklist que contemple, no que couber, os requisitos necessários para prevenção.
RESPONSÁVEL:	Setor de Planejamento de Aquisição.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Revisão do termo de referência com inclusão das instruções ausentes ou retificação dos dados deficientes.
RESPONSÁVEL:	Setor de Planejamento de Aquisição.

ETAPA: APROVAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA

(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

() Gestão do Contrato

RISCO: Ausência de aprovação do termo de referência.

PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa (x) Média () Alta
DANO:	Atraso na contratação do objeto.
AÇÃO PREVENTIVA:	Adoção de checklist com item de aprovação do TR pela autoridade competente.
RESPONSÁVEL:	Equipe de Planejamento.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Encaminhar à autoridade competente o processo para aprovação do Termo de Referência.
RESPONSÁVEL:	Equipe de Planejamento.

ETAPA: ELABORAÇÃO DO ATO CONVOCATÓRIO

(x) Departamento de Licitação e Contratos

() Gestão do Contrato

RISCO: Restrição da competitividade, impugnação do edital.

PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta
DANO:	Atraso ou anulação da contratação. Custos para a Administração.
AÇÃO PREVENTIVA:	Submissão do processo a análise da Procuradoria Jurídica. Verificar a existência de cláusulas nulas e/ou restritivas.
RESPONSÁVEL:	Comissão de licitação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Readequação do edital com retirada de cláusulas nulas e/ou restritivas.
RESPONSÁVEL:	Comissão de licitação.



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

ETAPA: PUBLICAÇÃO/DIVULGAÇÃO DO EDITAL

(x) Departamento de Licitação e Contratos

() Gestão do Contrato

RISCO: Ausência de publicação do edital.

PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta
DANO:	Anulação dos atos praticados e atraso na contratação do objeto.
AÇÃO PREVENTIVA:	Adoção de checklist contemplando o item “publicação/divulgação do edital”.
RESPONSÁVEL:	Comissão de licitação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Providenciar a publicação e reiniciar a contagem do prazo de apresentação dos documentos de habilitação das empresas.
RESPONSÁVEL:	Comissão de licitação.

ETAPA: FORMALIZAÇÃO DA ATA/CONTRATO

(x) Departamento de Licitação e Contratos

() Gestão do Contrato

RISCO: Não assinatura do contrato.

PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta
DANO:	Atraso na contratação dos serviços. Custos para a Administração.
AÇÃO PREVENTIVA:	Reunião de iniciação de execução de serviços para orientações técnicas que se fizerem necessárias.
RESPONSÁVEL:	Departamento de Licitação e Gestão de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Cancelamento/Descredenciamento de empresas por situações inesperadas, convocação das demais selecionadas/credenciadas.
RESPONSÁVEL:	Departamento de Licitação e Gestão de Contratos

ETAPA: PUBLICAÇÃO DA ATA/CONTRATO

(x) Departamento de Licitação e Contratos

() Gestão do Contrato

RISCO: Falta de publicidade do ato administrativo.

PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa (x) Média () Alta
DANO:	Descumprimento de formalidade legal.
AÇÃO PREVENTIVA:	Extrato de contrato contendo todas as informações pertinentes.
RESPONSÁVEL:	Departamento de Licitação
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Publicar o contrato tão logo seja detectado a ausência de publicidade.
RESPONSÁVEL:	Departamento de Licitação



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

ETAPA: DESIGNAÇÃO DA COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO		
() Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor		
(x) Gestão do Contrato		
RISCO: Designação de servidor sem capacidade técnica para desempenho da atividade.		
PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta	
DANO:	Comprometimento dos resultados esperados. Falhas na fiscalização do contrato e serviços adquiridos.	
AÇÃO PREVENTIVA:	Indicar servidores com conhecimento técnico na área do objeto do contrato. Promover capacitação dos fiscais/gestor do contrato.	
RESPONSÁVEL:	Secretários Municipais.	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Substituir fiscal não capacitado para a fiscalização do objeto contratado.	
RESPONSÁVEL:	Secretários Municipais.	

ETAPA: EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS		
() Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor		
(x) Gestão do Contrato		
RISCO: Execução em desacordo com o contrato.		
PROBABILIDADE:	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta	
DANO:	Prejuízo ao erário, responsabilização subsidiária da Administração.	
AÇÃO PREVENTIVA:	Fornecer as informações pertinentes a correta execução do contrato.	
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Notificar e solicitar a resolução imediata. Aplicar sanções previstas no contrato.	
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos	

ETAPA: PRORROGAÇÃO DO ATA/CONTRATO		
() Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor		
(x) Gestão do Contrato		
RISCO: Restrição da competitividade, impugnação do edital.		
PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta	
DANO:	Prejuízo ao erário.	
AÇÃO PREVENTIVA:	Realizar pesquisa de preços com antecedência, com vista a constatar a vantajosidade da prorrogação do contrato.	



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Negociar junto à contratada, preços mais vantajosos. Não sendo possível, abertura de novo processo licitatório.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos

ETAPA: REAJUSTES DA ATA/CONTRATO	
() Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor	
(x) Gestão do Contrato	
RISCO: Desequilíbrio do contrato; Uso de índices distintos dos fixados no contrato; Análise inadequada das planilhas.	
PROBABILIDADE:	☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta
IMPACTO:	☐ Baixa ☐ Média ☒ Alta
DANO:	Prejuízo ao erário e atraso.
AÇÃO PREVENTIVA:	Indicar, no contrato, critérios distintos para ajuste dos preços. Realizar pesquisa de mercado, com vista a constatar a permanência da vantajosidade do contrato. Atentar para os requisitos legais sobre acréscimos e supressões de quantidades. Adotar controles adicionais como: sistemas, planilhas, etc.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Realizar os ajustes necessários e, adotar medidas de ressarcimento. Ajustar os preços conforme o contrato; reter os valores pagos a maior. Negociar preços mais vantajosos.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos

ETAPA: PAGAMENTO DOS SERVIÇOS	
(x) Tesouraria	
() Gestão do Contrato	
RISCO: Não retenção dos valores dos impostos, encargos patronais e da conta vinculada.	
PROBABILIDADE:	☒ Baixa ☐ Média ☐ Alta
IMPACTO:	☐ Baixa ☐ Média ☒ Alta
DANO:	Responsabilização subsidiária e substituição tributária.
AÇÃO PREVENTIVA:	Certificar-se dos percentuais e valores que deverão ser retidos, de acordo com o Código Tributário do local da prestação dos serviços, bem como dos encargos sociais.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos/Tesouraria
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Reter e enviar os valores para seus respectivos destinos.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos/Tesouraria

ETAPA: SANÇÕES	
() Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor	
(x) Gestão do Contrato	
RISCO: Rito processual inadequado ou que não oferece garantias do contraditório e ampla defesa.	



PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta
DANO:	Impossibilidade de reparação dos prejuízos ocorridos.
AÇÃO PREVENTIVA:	Estabelecer, mediante normativo interno, os ritos do processo administrativo disciplinar.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Oferecer as garantias constitucionais à empresa acusada.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos

ETAPA: ENCERRAMENTO DO CONTRATO	
() Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor	
(x) Gestão do Contrato	
RISCO: Não observar se requisitos do contrato foram plenamente atendidos.	
PROBABILIDADE:	(x) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	() Baixa () Média (x) Alta
DANO:	Prejuízo ao erário.
AÇÃO PREVENTIVA:	Verificar a existência de pendências na execução do objeto contratado.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	DE Notificar a contratada para regularizar as pendências, exigir correções, ineficiência ou reter valores até o limite do ressarcimento.
RESPONSÁVEL:	Fiscal de Contratos/Gestor de Contratos

Sorriso – MT, 19 de fevereiro de 2025.

(assinado digitalmente)
JOÃO PEDRO MONTES SOARES PORTILHO
Matrícula nº: 15481
Setor de Planejamento de Aquisições

(assinado digitalmente)
LETICIA MARIZANE CORADIN
Matrícula nº: 15444
Departamento de Compras - SEMAS

GABINETE DO PREFEITO
Prefeito(a): ALEI FERNANDES

(assinado digitalmente)
CONTROLADORIA
Controlador(a): LAÉRCIO COSTA GARCIA



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

(assinado digitalmente)

PROCURADORIA

Procurador(a): ALEX SANDRO MONARIN

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Secretário(a): BRUNO EDUARDO PECINELLI DELGADO

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA FAMILIAR E SEGURANÇA
ALIMENTAR

Secretário(a): LUCAS DE OLIVEIRA

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

Secretário(a): CLOVIS PICOLO FILHO

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Secretário(a): JUCÉLIA GONÇALVES FERRO

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE CIDADE

Secretário(a): JAN ASSAD LAHAM

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

Secretário(a): MARISA DE FÁTIMA DOS SANTOS NETTO

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO

Secretário(a): PAULO CEZAR LUCION

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Secretário(a): ADRIANA ESTER REICHERT PALU

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE, LAZER E JUVENTUDE

Secretário(a): ODIMAR BIANCHIN



SORRISO
CAPITAL NACIONAL DO AGRONEGÓCIO

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA

Secretário(a): TEDY WENDELL PUVA

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO

Secretário(a): HILTON POLESELLO

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, TRANSPORTE E SANEAMENTO

Secretário(a): MILTON GELLER

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DA MULHER E DA FAMÍLIA

Secretário(a): CLAUDIMARA APARECIDA CHAVES FERNANDES

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
INOVAÇÃO

Secretário(a): CLAUDIO CEZAR OLIVEIRA

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Secretário(a): VANIO DE JESUS JORDANI

(assinado digitalmente)

SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA PÚBLICA, TRÂNSITO E DEFESA CIVIL

Secretário(a): NERCI ADRIANO DENARDI